

附表一

台灣專案管理協會「國際專案管理知識體系」（甲書）與魏秋建
「專案管理：一般專案管理知識體系」（乙書）二書內容比對表

編號	相同/相似內容	國際專案管理知識體系	專案管理：一般專案管理知識體系
1	第一章 專案概念	第2至5頁	第3至7頁
2	第二章 專案管理樣式	第6、8至9頁	第9至10頁
3	第三章 專案管理角色責任	第10至21頁	第11至20頁 (第17頁專案規劃項-多出第5點建立專案績效衡量基準)
4	第四章 專案管理組織	第22至26頁	第21至26頁
5	第五章 專案管理架構	第27至30頁	第27至30頁
6	第六章 專案管理流程	第31至32頁	第31至32頁
7	第七章	第33頁	第33至35頁

	專案管理步驟		
8	第八章 專案管理方法	第35頁	第37頁
9	第九章 專案管理層級模式	第36頁	第39頁
10	第十章 大型專案管理	第38頁	第43頁
11	第十一章 組合管理	第39至40頁	第45至46頁
12	第十二章 專案可行性分析	第42至49頁	第49至56頁 (僅第50頁第1行「因為任何專案的執行都要符合組織的策略目標」不同、第52頁多出第11點)
13	第十三章 專案發起	第50至51、53至56頁 (第56頁角色及責任項多出末句)	第57至63頁 (僅第58頁「可行性分析」與「專案概念書」順序對調、第61頁專案授權書第1項「背景」更為「目的」)

(續上頁)

	第十四章 專案規劃		
14	簡介	第57頁 (項目略有差異)	第65至67頁
15	專案計畫特點	第58頁	第67頁 (「專案計畫特點」更為「專案計畫」)
16	專案計畫內容	第58至60頁 (項目略有差異)	第68至69頁
17	專案目標	第61至63頁 (第61頁多出第7至19行)	第69至70頁
18	專案範圍	第64至65頁	第71至73頁 (僅將標題「專案範圍」更為「規範範圍」、第71頁第1行多出「估計」二字、第72頁方法項第3點將「確認」更為「選擇」)
19	工作分解結構	第66至68頁	第73至76頁 (僅將標題「工作分解結構」更為「WBS規劃」、第74頁方法項第2點多出

(續上頁)

			第3行)
20	組織分解結構	第69至70頁	第77至79頁 (僅將標題「組織分解結構」更替為「OBS規劃」、第77頁第1點文字略有差異)
21	活動定義	第71至72頁 (僅輸入、方法項略有差異)	第80至82頁
22	活動排序	第73至77頁 (輸入、方法、產出項略有差異)	第83至86頁
23	工時估計	第77至79頁 (輸入、方法、限制及假設項略有差異)	第86至88頁
24	專案進度	第80、83至86頁 (輸入、方法、產出項略有差異)	第89頁 (標題「專案進度」更為「進度制度」、第1行多出「為了」)
25	人力資源規劃	第89頁 (僅首段略有不同) 第91至94頁 (輸入項、方法項略有差異，限制及	第100、102至104頁

(續上頁)

		假設、產出項不同)	
26	預算規劃 / 預算 編列	第97、98至100頁 (輸入項、方法項、限制及假設限、 產出項略有差異)	第97頁 (標題「預算規劃」更為「預算編列 」、第1行「專案預算規劃」更為「 預算編列」) 第99至100頁
27	風險規劃	第101頁 (僅首句與末段不同) 第102至103頁 (僅輸入、方法、產出項略有差異)	第104至107頁
28	風險辨識	第104至105頁 (輸入、方法、產出項略有差異)	第107至110頁
29	定性風險分析	第106至108頁 (僅輸入、方法項略有差異)	第110至113頁
30	定量分險分析	第109至112頁 (僅輸入、方法項略有差異)	第113至115頁
31	風險因應	第112頁 (僅首句有差異) 第112至113頁	第116至118頁

(續上頁)

		(輸入、方法、產出項略有差異)	
32	採購規劃	第115至118頁 (僅輸入項略有差異)	第118至122頁
33	招標規劃	第119至120頁 (僅產出項略有差異)	第122至124頁
34	品質規劃	第121頁 (僅首句有差異) 第122至124頁 (輸入、方法、產出項略有差異)	第124至127頁
35	溝通規劃	第125至129頁 (輸入、方法項不同)	第130至133頁
36	型態管理規劃	第130至132頁 (第130頁僅多出第10、11行文字及 第131頁多出末段)	第133至136頁
37	系統規劃	第133至135頁	第137至139頁
38	製造規劃	第136至138頁	第139至142頁 (標題更為「生產規劃」，第140頁 多出末句、第142頁方法項第8點、產

(續上頁)

			出項第2點「製造」更為「生產」)
39	訓練規劃	第139至140頁 (國專, 第140頁方法項多出第3點)	第142至143頁
40	安全規劃	第141至142頁	第144至145頁
	第十五章 專案執行		
41	簡介	第143頁 (主要工作事項略有不同)	第147至149頁
42	專案執行計畫	第145至147頁 (第147頁產出項略有差異)	第149至152頁
43	計畫修正	第148至150頁 (請求、方法、產出項略有差異)	第152至154頁 (標題「計畫修正」更為「計畫變更」)
44	品質保證	第151至152頁 (輸入、方法項不同、限制及假設、 產出項略有差異)	第155至157頁
45	資訊傳遞	第153至154頁	第157頁

(續上頁)

		(輸入、方法項略有差異)	(多出第一句) 第158至159頁
46	績效監督	第155至157頁 (產出項略有差異)	第159至162頁
47	風險監督	第162至159頁 (方法項略有差異)	第162至164頁
48	問題管理	第160頁 (多出第13至19行) 第161至162頁 (僅第161頁輸入項有差異)	第165至166頁
49	人員招募	第163至164頁 (輸入、方法、產出項有差異)	第167至169頁
50	人員訓練	第165至166頁	第173至174頁
51	招標	第167至168頁 (僅輸入項略有差異)	第175至176頁
52	工商選擇	第169至170頁 (輸入、方法、產出項略有差異)	第177頁 (標題「工商選擇」更為「廠商選擇」)

(續上頁)

			第178頁
53	安全維護	第171至172頁 (僅第172頁產出項略有差異)	第178至179頁
	第十六章 專案控制		
54	簡介	第173頁	第185至186頁 (第186頁多出第10點)
55	狀況審查	第175至176頁	第187至188頁
56	變更控制	第177頁 (多出第9至18行) 第178至179頁 (僅方法項略有差異)	第188至190頁
57	進度控制	第182至183頁 (輸入、方法、產出項略有差異)	第191至193頁
58	風險控制	第184至185頁 (方法、產出項略有差異)	第193頁 (首句「辨識」更為「確認」) 第194至195頁

(續上頁)

59	品質控制	第186頁 (多出第8至13行) 第186至191頁 (僅輸入、方法項略有差異)	第195至200頁
60	成本控制	第192至194頁 (輸入、方法、產出項略有差異)	第200至202頁
61	合約管理	第196頁 (首句不同) 第196至197頁 (輸入、方法項略有差異)	第205至207頁
	第十七章 專案結束		
62	簡介	第198頁	第209至210頁
63	合約結束	第199至200頁 (僅輸入項略有差異)	第210至212頁
64	行政結束	第201至204頁 (僅方法、產出項)	第212至215頁
65	第十八章	第205至207頁	第217至219頁

(續上頁)

	組織專案管理成熟度		
--	-----------	--	--

附表二

魏秋建提出之「國際專案管理知識體系」電子檔案進度表

章節	名稱	電子檔檔名，日期，內容完成百分比			
		TNCB.doc (2005/1/5)	TNCB.doc (2005/2/27)	TNCB2.doc (2005/4/4)	TNCB3.doc (2005/4/6)
第一章	專案概念	20%	80%	98%	100%
1.1	專案關鍵成功因素	20%	80%	98%	100%
1.2	專案環境	0%	70%	98%	100%
第二章	專案管理能力模式	20%	80%	98%	100%
第三章	專案管理角色責任	20%	90%	98%	100%
3.1	專案推動委員會責任	20%	90%	98%	100%
3.2	專案發起人責任	20%	90%	98%	100%

(續上頁)

3.3	專案經理責任	20%	90%	98%	100%
3.4	專案團隊責任	20%	90%	98%	100%
3.5	專案客戶責任	20%	90%	98%	100%
第四章	專案組織管理	10%	80%	98%	100%
4.1	專案管理辦公室	20%	90%	98%	100%
第五章	專案管理架構	10%	90%	98%	100%
第六章	專案管理流程	20%	80%	98%	100%
第七章	專案管理步驟	10%	70%	98%	100%
第八章	專案管理方法	20%	90%	98%	100%
第九章	專案管理層級模式	20%	80%	98%	100%
第十章	大型專案管理	20%	70%	98%	100%
第十一章	專案組合管理	10%	90%	98%	100%
第十二章	專案可行性分析	20%	90%	98%	100%

(續上頁)

12.1	經濟可行性分析	20%	90%	98%	100%
第十三章	專案發起	20%	70%	98%	100%
13.1	專案概念書	20%	90%	98%	100%
13.2	專案授權書	20%	90%	98%	100%
第十四章	專案規劃	10%	70%	98%	100%
14.1	專案目標	20%	80%	98%	100%
14.2	專案範圍	20%	70%	98%	100%
14.3	工作分解結構	20%	70%	98%	100%
14.4	組織分解結構	20%	90%	98%	100%
14.5	活動定義	20%	80%	98%	100%
14.6	活動排序	20%	80%	98%	100%
14.7	工時估計	20%	70%	98%	100%

(續上頁)

14.8	專案進度	20%	80%	98%	100%
14.9	一般資源規劃	20%	70%	98%	100%
14.10	人力資源規劃	20%	80%	98%	100%
14.11	成本估計	20%	70%	98%	100%
14.12	預算規劃	20%	70%	98%	100%
14.13	風險規劃	20%	75%	95%	100%
14.14	風險辨識	20%	70%	98%	100%
14.15	定性風險分析	20%	75%	98%	100%
14.16	定量風險分析	20%	70%	95%	100%
14.17	風險因應	20%	75%	98%	100%
14.18	採購規劃	20%	70%	98%	100%
14.19	招標規劃	20%	75%	98%	100%
14.20	品質規劃	20%	70%	98%	100%

(續上頁)

14.21	溝通規劃	20%	80%	95%	100%
14.22	型態管理規劃	20%	80%	98%	100%
14.23	系統規劃	10%	85%	98%	100%
14.24	製造規劃	20%	85%	98%	100%
14.25	訓練規劃	20%	70%	98%	100%
14.26	安全規劃	10%	70%	98%	100%
第十五章	專案執行	20%	80%	95%	100%
15.1	執行專案計劃	20%	85%	98%	100%
15.2	計劃修正	20%	80%	98%	100%
15.3	品質保證	20%	80%	95%	100%
15.4	資訊傳遞	20%	70%	90%	100%
15.5	績效監督	20%	70%	95%	100%

(續上頁)

15.6	風險監督	20%	70%	98%	100%
15.7	問題管理	10%	80%	95%	100%
15.8	人員招募	20%	80%	98%	100%
15.9	人員訓練	20%	80%	95%	100%
15.10	招標	10%	70%	98%	100%
15.11	廠商選擇	20%	70%	98%	100%
15.12	安全維護	20%	70%	95%	100%
第十六章	專案控制	20%	70%	95%	100%
16.1	狀況審查	20%	80%	98%	100%
16.2	變更控制	20%	80%	98%	100%
16.3	範圍控制	20%	80%	98%	100%
16.4	進度控制	20%	80%	98%	100%
16.5	風險控制	20%	80%	95%	100%

(續上頁)

16.6	品質控制	20%	70%	95%	100%
16.7	成本控制	20%	80%	95%	100%
16.8	範圍驗證	20%	70%	95%	100%
16.9	合約管理	20%	80%	90%	100%
第十七章	專案結束	20%	80%	98%	100%
17.1	合約結束	20%	80%	95%	100%
17.2	行政結束	20%	80%	95%	100%
第十八章	組織專案管理成熟度	10%	80%	98%	100%