

臺灣橋頭地方法院民事判決

109年度勞簡上字第3號

上訴人 江香審
被上訴人 萊亞實業股份有限公司
法定代理人 柯富耀
訴訟代理人 陳嘉琦

上列當事人間勞資糾紛損害賠償事件，上訴人對於民國109年3月6日本院勞動法庭108年度勞簡字第12號第一審判決，提起上訴，本院於110年1月27日言詞辯論終結，判決如下：

主 文

原判決關於命上訴人給付被上訴人超過新臺幣肆拾柒萬玖仟貳佰參拾肆元及自民國一百零八年九月十九日起至清償日止，按週年利率百分之五計算之利息部分，及該部分假執行之宣告，暨訴訟費用之裁判，均廢棄。

上開廢棄部分，被上訴人在第一審之訴駁回。

其餘上訴駁回。

第一、二審訴訟費用，由上訴人負擔百分之九十八，餘由被上訴人負擔。

事實及理由

一、被上訴人主張：上訴人前為被上訴人公司業務人員，已於民國107年4月1日離職，依公司內部所適用之守恆健康集團資產外借管理辦法（下稱外借辦法）第五章第5.2節、精實資產管理辦法（下稱精實辦法）第二章第2.2.2.4條規定，離職同仁於離職前須將公司配予之資產全數歸還及完成盤點程序，歸還資產如有缺少或損壞，並依精實辦法第四章第4.1條規定按業務底價賠償。而上訴人離職前曾向被上訴人公司借出資產，卻於交還期限即同年月13日屆至後仍未歸還，經被上訴人公司委由律師發函催討，上訴人乃於同年6月28日歸還部分資產並經清點後，就尚未歸還之資產及未完成事項當場確認並簽立協議書（下稱系爭協議書），嗣上訴人固於同年7月14日歸還部分資產，惟迄今尚有如原判決附表所示之物品（下稱系爭物品）未歸還。為此，爰依前開規定提起

01 本件訴訟等語。並聲明：上訴人應給付被上訴人新臺幣（下
02 同）489,834 元，及自支付命令送達翌日起至清償日止，按
03 週年利率5%計算之利息。

04 二、上訴人則以：被上訴人固有交付系爭物品予伊，伊亦有外借
05 辦法、精實辦法之適用，惟系爭物品係置於醫療院所內，並
06 未放在伊處，伊於離職前曾至醫療院所進行盤點，斯時伊認
07 為醫療院所還要使用，故未取回系爭物品，伊雖知此屬違反
08 上開規定，然伊已盡力取回等語，作為抗辯。並聲明：被上
09 訴人之訴駁回。

10 三、原審審理結果，判命上訴人應給付被上訴人489,834 元，及
11 自108年9月19日起至清償日止，按週年利率5%計算之利息。
12 上訴人不服提起上訴，上訴聲明：(一)原判決廢棄、(二)被上訴
13 人在第一審之訴駁回。被上訴人則答辯聲明：上訴駁回。

14 四、兩造不爭執事實：（本院卷第134頁）

15 (一)上訴人自103年10月1日至107 年4月1日任職於被上訴人公司
16 ，擔任業務人員。

17 (二)依外借辦法第五章第5.2 條離職移轉之規定，上訴人須於離
18 職前將公司配予上訴人之資產配備等全數歸還公司，歸還資
19 產如有缺少或損壞，應負全額賠償責任。

20 (三)上訴人離職前，應向客戶取回而未取回之醫療器材項目、數
21 量均如原判決附表所示。

22 (四)上訴人有於107年6月28日簽立系爭協議書。

23 五、本件之爭點：（本院卷第134頁）

24 被上訴人請求上訴人賠償489,834元，有無理由？

25 六、本院之判斷：

26 (一)上訴人自103年10月1日至107 年4月1日任職於被上訴人公司
27 ，擔任業務人員，任職期間經被上訴人交付上訴人之資產，
28 經上訴人外借予客戶，於上訴人離職後原審判決前有如原判
29 決附表所示之物品未歸還被上訴人，於本院言詞辯論終結前
30 ，亦尚有如附表所示之物品迄未歸被上訴人等情，為兩造所
31 不爭執（本院卷第133 頁），復有借用物尚未歸還明細表、

01 系爭協議書、會盤資料等件附卷可稽（本院108年度司促字
02 第12042號卷《下稱司促字卷》第15至39頁及本院卷第75至
03 87、115至117頁），應堪信為真實。

04 (二)按被上訴人公司外借辦法第五章第5.2節離職移轉規定：「
05 5.2.1 離職同仁須事前將公司配予同仁之資產配備等全數歸
06 還公司，並依『外借品狀況表－業務別』與倉庫人員對點資
07 產品項、品質、數量及有效期限。……5.2.3 離職同仁於離
08 職前，必須完成與承接同仁依『外借品狀況表－客戶別』與
09 客戶對點資產品項、品質、數量及有效期限。……5.2.5 歸
10 還資產如有缺少或損壞，該同仁須負起全額賠償責任……」
11 ，及精實辦法第二章第2.2.2節業務單位規定：「2.2.2.4業
12 務離職對於外借品（含寄銷品），須與承接人至客戶處盤點
13 數量、效期及檢視外（盒）包裝狀態，若遇有數量差異、效
14 期未依公司規定處理及外（盒）包裝拆封或污損、擠壓變形
15 ，原負責業務須處理完成予以結清，經主管覆核，方能完成
16 離職手續。未完成外借品盤點程序、歸還或經釐清責任歸屬
17 為業務缺失，該同仁須負起賠償責任。……」、第四章第4.
18 1條規定：「凡違反以上作業規範人員，將受記小過以上之
19 懲處，若造成公司損失者，須依業務底價賠償」（原審卷第
20 45、61至63頁）。又因可歸責於債務人之事由，致為不完全
21 給付者，債權人得依關於給付遲延或給付不能之規定行使其
22 權利；因不完全給付而生前項以外之損害者，債權人並得請
23 求賠償，民法第227條亦有明定。而所謂不完全給付，係指
24 債務人向債權人或其他有受領權人提出之給付，不符合債務
25 本旨而言（最高法院101年度台上字第1159號判決意旨參照
26 ）。

27 (三)經查，上訴人於103年10月1日至107年4月1日任職於被上訴
28 人公司，擔任業務人員，任職期間經被上訴人交付上訴人之
29 資產，經上訴人外借予客戶，而被上訴人公司對資產之外借
30 及管理，訂有上開外借辦法及精實辦法，且此等辦法對上訴
31 人亦有適用，為上訴人所不爭執（原審卷第70頁），則上開

01 外借辦法及精實辦法自為兩造間勞動契約之一部，上訴人依
02 兩造間勞動契約提出勞務給付時，自應遵守上開外借辦法及
03 精實辦法相關規定。惟上訴人於離職前，未依上開規定完成
04 外借品盤點如數歸還予被上訴人程序，離職後經兩造於 107
05 年 6 月 28 日協議：「(1) 醫院寄銷部分：自 107/7/9 開始二週
06 內完成與公司經銷商會盤作業（對差異再作處理）；(2) 低
07 於 1 年效期 2 支及 (3) 診所未歸還的支數須於 107/7/6 前返還公
08 司，若未返還願以公司所定的業務底價清償……」等內容（
09 司促字卷第 28 頁），仍未依系爭協議書完成會盤作業並返還
10 外借品，迄今尚有如附表所示之物品未歸還，為上訴人所不
11 爭執（本院卷第 133 頁），顯未依上開兩造間勞動契約債務
12 本旨提出給付，自屬不完全給付。而依前揭外借辦法、精實
13 辦法規定及系爭協議書之約定，上訴人未能依規定或約定返
14 還外借物品，應依被上訴人公司所定業務底價賠償被上訴人
15 ，上訴人迄今未能依規定或約定返還如附表所示物品之業務
16 底價合計為 479,234 元，復為上訴人所不爭執，則被上訴人
17 依上開外借辦法、精實辦法規定、系爭協議書約定及兩造間
18 勞動契約債務不履行之法律關係，請求上訴人賠償未依約返
19 還如附表所示物品所受之損害 479,234 元，於法自屬有據。

20 (四) 上訴人雖辯稱其因認醫療院所仍有使用系爭物品之必要而未
21 予以取回，惟其已盡力取回云云，為被上訴人所否認，而債
22 務不履行之債務人之所以應負損害賠償責任，係以有可歸責
23 之事由存在為要件。若債權人已證明有債之關係存在，並因
24 債務人不履行債務而受有損害，即得請求債務人負債務不履
25 行責任。倘債務人抗辯損害之發生為不可歸責於債務人之事
26 由所致，自應由其負舉證責任，如未能舉證證明，即不能免
27 責（最高法院 97 年度台上字第 1000 號判決意旨參照）。本件
28 上訴人依上開外借辦法、精實辦法規定及系爭協議書之約定
29 ，須於離職前或協議約定期間前歸還其任職期間向公司領用
30 而外借之資產，惟其迄未歸還如附表所示之物品，既為上訴
31 人所不爭執，自應由上訴人就其不能依規定或約定返還系爭

01 物品有何不可歸責事由，負擔舉證責任，惟上訴人迄至本院
02 言詞辯論終結前，仍僅口頭表示已盡力取回未果，未能舉證
03 以實其說，所辯自難憑採。

04 七、綜上所述，被上訴人依外借辦法第5.2.1條、第5.2.5條、精
05 實辦法第2.2.2.4條、第4.1條、系爭協議書及兩造間勞動契
06 約債務不履行之法律關係，請求上訴人給付479,234元，及
07 自支付命令送達翌日即108年9月19日（司促字卷第43頁）起
08 自清償日止，按週年利率5%計算之利息，為有理由，應予准
09 許。逾此範圍之請求，則無理由，應予駁回。原判決命上訴
10 人給付超過479,234元本息部分，尚有未洽，上訴意旨指摘
11 原判決此部分不當，求予廢棄改判，為有理由，爰由本院予以
12 以廢棄改判如主文第1、2項所示。至被上訴人請求應准許部
13 分，原判決為上訴人敗訴之判決，核無不合，上訴意旨指摘
14 原判決此部分不當，求予廢棄改判，為無理由，應予駁回。

15 八、本件事證已臻明確，兩造其餘攻擊或防禦方法及所用證據，
16 經本院斟酌後，認為均不足以影響本判決之結果，爰不逐一
17 論列，併此敘明。

18 九、據上論結，上訴人之上訴為一部有理由，一部無理由，依民
19 事訴訟法第436條之1第3項、第463條、第449條第1項、第45
20 0條、第79條，判決如主文。

21	中	華	民	國	110	年	2	月	25	日						
22					勞	動	法	庭	審	判	長	法	官	朱	玲	瑤
23												法	官	許	慧	如
24												法	官	陳	景	裕

25 以上正本係照原本作成。

26 本判決不得上訴。

27	中	華	民	國	110	年	2	月	25	日					
28											書	記	官	陳	正

29 附表：

編號	異動單號	品號	品名	數量	業務底價 (新臺幣)	賠償金額 (新臺幣)
1	0000-0000000000	IM-FDI-1.5	人工鼻骨 長47× 30	2	1,818元	3,636元
2	0000-0000000000	IM-FDI-3.5	人工鼻骨 長47× 40	2	1,818元	3,636元
3	0000-0000000000	IM-RDI-M	人工鼻骨 長50× 35	2	1,818元	3,636元
4	0000-0000000000	IM-RDI-S	人工鼻骨 長50× 30	2	1,818元	3,636元
5	0000-0000000000	IM-RDI-XL	人工鼻骨 長55× 45	2	1,818元	3,636元
6	0000-0000000000	IM-FDI-1.5	人工鼻骨 長47× 30	2	1,818元	3,636元
7	0000-0000000000	IM-FDI-3.5	人工鼻骨 長47× 40	2	1,818元	3,636元
8	0000-0000000000	IM-RDI-M	人工鼻骨 長50× 35	2	1,818元	3,636元
9	0000-0000000000	IM-RDI-S	人工鼻骨 長50× 30	2	1,818元	3,636元
10	0000-0000000000	IM-RDI-XL	人工鼻骨 長55× 45	2	1,818元	3,636元
11	0000-0000000000	HM-670200	Disposable set Lipo Collector3	1	4,000元	4,000元
12	0000-0000000000	K-57187	Serres Suction Bag廢 液收集袋	1	300元	300元
13	0000-0000000000	IM-FDI-4.5	人工鼻骨 長47× 50	2	1,818元	3,636元
14	0000-0000000000	IM-RDI-L	人工鼻骨 長50× 50	2	1,818元	3,636元
15	0000-0000000000	IM-RDI-XS	人工鼻骨 長50× 20	2	1,818元	3,636元
16	0000-0000000000	K-57187	Serres Suction Bag廢 液收集袋	2	300元	600元
17	0000-0000000000	IM-RDI-M	人工鼻骨 長50× 35	1	1,818元	1,818元
18	0000-0000000000	IM-RDI-S	人工鼻骨 長50× 30	1	1,818元	1,818元
19	0000-0000000000	HM-500001	無菌單次使用應用系統 \打水吸脂	1	5,000元	5,000元
20	0000-0000000000	IM-FDI-1.5	人工鼻骨 長47× 30	2	1,818元	3,636元
21	0000-0000000000	IM-FDI-3.5	人工鼻骨 長47× 40	2	1,818元	3,636元
22	0000-0000000000	IM-RDI-M	人工鼻骨 長50× 35	2	1,818元	3,636元

(續上頁)

23	0000-0000000000	IM-RDI-S	人工鼻骨 長50× 30	2	1,818元	3,636元
24	0000-0000000000	IM-RDI-XL	人工鼻骨 長55× 45	2	1,818元	3,636元
25	0000-0000000000	HM-500001	無菌單次使用應用系統 \\打水吸脂	2	5,000元	10,000元
26	0000-0000000000	K-57187	Serres Suction Bag廢 液收集袋	4	300元	1,200元
27	0000-0000000000	IM-ePTFE- VSDC-N4730	複合式人工鼻骨 長47× 30	1	5,000元	5,000元
28	0000-0000000000	IM-ePTFE- VSDC-N4740	複合式人工鼻骨 長47× 40	1	5,000元	5,000元
29	0000-0000000000	IM-ePTFE- VSDC-N4750	複合式人工鼻骨 長47× 50	1	5,000元	5,000元
30	0000-0000000000	IM-ePTFE- VSDC-W5020	複合式人工鼻骨 長50× 20	1	5,000元	5,000元
31	0000-0000000000	IM-ePTFE- VSDC-W5030	複合式人工鼻骨 長50× 30	1	5,000元	5,000元
32	0000-0000000000	IM-ePTFE- VSDC-W5035	複合式人工鼻骨 長50× 35	1	5,000元	5,000元
33	0000-0000000000	IM-ePTFE- VSDC-W5050	複合式人工鼻骨 長50× 50	1	5,000元	5,000元
34	0000-0000000000	IM-ePTFE- VSDC-W5545	複合式人工鼻骨 長55× 45	1	5,000元	5,000元
35	0000-0000000000	IM-FDI-1.5	人工鼻骨 長47× 30	1	1,818元	1,818元
36	0000-0000000000	IM-RDI-M	人工鼻骨 長50× 35	1	1,818元	1,818元
37	0000-0000000000	IM-RDI-S	人工鼻骨 長50× 30	1	1,818元	1,818元
38	0000-0000000000	IM-ePTFE- FDI-1.5	複合式人工鼻骨I型	1	5,000元	5,000元
39	0000-0000000000	IM-ePTFE- FDI-3.5	複合式人工鼻骨I型	1	5,000元	5,000元
40	0000-0000000000	IM-ePTFE- FDI-4.5	複合式人工鼻骨I型	1	5,000元	5,000元

(續上頁)

41	0000-0000000000	IM-FDI-1.5	人工鼻骨 長47× 30	1	1,818元	1,818元
42	0000-0000000000	IM-FDI-4.5	人工鼻骨 長47× 50	1	1,818元	1,818元
43	0000-0000000000	IM-FDI-4.5-I	Nasal Implant	1	1,818元	1,818元
44	0000-0000000000	IM-RDI-M	人工鼻骨 長50× 35	1	1,818元	1,818元
45	0000-0000000000	IM-RDI-S	人工鼻骨 長50× 30	1	1,818元	1,818元
46	0000-0000000000	K-57187	Serres Suction Bag廢液收集袋	5	300元	900元
47	0000-0000000000	HM-570001	無菌單次使用應用系統\打水吸脂	5	10,000元	50,000元
48	0000-0000000000	HM-671200	Disposable set for LipoCollector 3 plus	2	4,000元	4,000元
49	0000-0000000000	K-312414	Meek氣動器械盒	1	4,500元	4,500元
50	0000-0000000000	IM-AC-L	Anatomical Chin Implant	1	1,818元	1,818元
51	0000-0000000000	IM-AC-M	Anatomical Chin Implant	1	1,818元	1,818元
52	0000-0000000000	IM-AC-S	Anatomical Chin Implant	1	1,818元	1,818元
53	0000-0000000000	IM-AC-XL	Anatomical Chin Implant	1	1,818元	1,818元
54	0000-0000000000	IM-CSC-L	Cyrvilinear Silicone Chin	1	1,818元	1,818元
55	0000-0000000000	IM-CSC-M	Cyrvilinear Silicone Chin	1	1,818元	1,818元
56	0000-0000000000	IM-CSC-S	Cyrvilinear Silicone Chin	1	1,818元	1,818元
57	0000-0000000000	IM-CSC-XL	Cyrvilinear Silicone Chin	1	1,818元	1,818元
58	0000-0000000000	IM-CSC-XS	Cyrvilinear Silicone Chin	1	1,818元	1,818元

(續上頁)

59	0000-0000000000	IM-FDI-1.5	人工鼻骨 長47× 30	1	1,818元	1,818元
60	0000-0000000000	IM-FDI-3.5	人工鼻骨 長47× 40	1	1,818元	1,818元
61	0000-0000000000	IM-FDI-4.5	人工鼻骨 長47× 50	1	1,818元	1,818元
62	0000-0000000000	IM-RDI-L	人工鼻骨 長50× 50	1	1,818元	1,818元
63	0000-0000000000	IM-RDI-M	人工鼻骨 長50× 35	1	1,818元	1,818元
64	0000-0000000000	IM-RDI-S	人工鼻骨 長50× 30	1	1,818元	1,818元
65	0000-0000000000	IM-RDI-XL	人工鼻骨 長55× 45	1	1,818元	1,818元
66	0000-0000000000	IM-RDI-XS	人工鼻骨 長50× 20	1	1,818元	1,818元
67	0000-0000000000	IM-CSC-M	Cyrvilinear Silicone Chin	1	2,500元	2,500元
68	0000-0000000000	IM-AC-L	Anatomical Chin Implant	1	3,500元	3,500元
69	0000-0000000000	IM-AC-M	Anatomical Chin Implant	1	3,500元	3,500元
70	0000-0000000000	IM-AC-S	Anatomical Chin Implant	1	3,500元	3,500元
71	0000-0000000000	IM-AC-XL	Cyrvilinear Silicone Chin	1	2,500元	2,500元
72	0000-0000000000	VL-D0001	Microneedle Tip	4	3,000元	12,000元
73	0000-0000000000	HM-570001	無菌單次使用應用系統 \\打水吸脂	1	5,000元	5,000元
74	0000-0000000000	IM-AC-M	Anatomical Chin Implant	1	3,500元	3,500元
75	0000-0000000000	IM-RDI-M	人工鼻骨 長50× 35	1	2,500元	2,500元
76	0000-0000000000	IM-RDI-XL	人工鼻骨 長55× 45	1	2,500元	2,500元
77	0000-0000000000	IM-FDI-4.5-1	Nasal Implant	1	2,500元	2,500元
78	0000-0000000000	IM-FDI-1.5	人工鼻骨 長47× 30	1	2,500元	2,500元
79	0000-0000000000	VL-D0001	Microneedle Tip	3	3,000元	9,000元

(續上頁)

80	0000-0000000000	VL-D0001	Microneedle Tip	3	3,000元	9,000元
81	0000-0000000000	IM-ePTFE-FDI-1.5	複合式人工鼻骨I型	1	5,000元	5,000元
82	0000-0000000000	IM-ePTFE-FDI-4.5	複合式人工鼻骨I型	1	5,000元	5,000元
83	0000-0000000000	IM-SE-100	SE-100 Smoke Aspiraton Tip	3	800元	2,400元
84	0000-0000000000	VL-D0001	Microneedle Tip	2	3,000元	6,000元
85	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-N4730	複合式人工鼻骨 長47× 30	1	5,000元	5,000元
86	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-N4740	複合式人工鼻骨 長47× 40	1	5,000元	5,000元
87	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-W5545	複合式人工鼻骨 長55× 45	1	5,000元	5,000元
88	0000-0000000000	IM-ePTFE-FDI-1.5	複合式人工鼻骨I型	2	5,000元	10,000元
89	0000-0000000000	IM-ePTFE-FDI-3.5	複合式人工鼻骨I型	1	5,000元	5,000元
90	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-N4730	複合式人工鼻骨 長47× 30	1	5,000元	5,000元
91	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-N4730	複合式人工鼻骨 長47× 30	1	5,000元	5,000元
92	0000-0000000000	IM-ePTFE-CSC-M	複合式下巴植入物 Size:M	1	5,000元	5,000元
93	0000-0000000000	K-SP-9042	抽脂保護套	10	233元	2,333元
94	0000-0000000000	K-SP-9052	抽脂保護套	2	234元	467元
95	0000-0000000000	IM-ePTFE-FDI-4.5	複合式人工鼻骨I型	1	5,000元	5,000元
96	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-N4740	複合式人工鼻骨 長47× 40	1	5,000元	5,000元

(續上頁)

97	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-W5035	複合式人工鼻骨 長50× 35	1	5,000元	5,000元
98	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-002	複合式人工鼻骨 長58× 20	1	5,000元	5,000元
99	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-004	複合式人工鼻骨 長58× 50	1	5,000元	5,000元
100	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-010	複合式人工鼻骨 長52× 40	1	5,000元	5,000元
101	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-N4730	複合式人工鼻骨 長47× 30	1	5,000元	5,000元
102	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-N4740	複合式人工鼻骨 長47× 40	1	5,000元	5,000元
103	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-N4750	複合式人工鼻骨 長47× 50	1	5,000元	5,000元
104	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-W5020	複合式人工鼻骨 長50× 20	1	5,000元	5,000元
105	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-W5030	複合式人工鼻骨 長50× 30	1	5,000元	5,000元
106	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-W5035	複合式人工鼻骨 長50× 35	1	5,000元	5,000元
107	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-W5050	複合式人工鼻骨 長50× 50	1	5,000元	5,000元
108	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-W5545	複合式人工鼻骨 長55× 45	1	5,000元	5,000元
109	0000-0000000000	IM-ePTFE-L6260	L6260卡麥拉鼻模	1	5,000元	5,000元
110	0000-0000000000	IM-ePTFE-VSDC-003	複合式人工鼻骨 長48× 40	1	5,000元	5,000元
111	0000-0000000000	HM-570001	無菌單次使用應用系統 /打水吸脂	1	5,000元	5,000元
		HM-671200	集脂桶耗材組 Disposable set Lipocolle	1	4,000元	4,000元

01
02
03
04
05
06
07
08
09
10

(續上頁)

112	0000-0000000000	IM-ePTFE- G5250	G5250卡麥拉鼻模	1	5,000元	5,000元
113	0000-0000000000	IM-ePTFE- VSDC-W5020	複合式人工鼻骨 長50× 20	1	5,000元	5,000元
						合計：479,234元